

RAPPORT D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Rapport d'activité économique

GROUPE

CHIFFRES CLÉS

(en millions d'euros sauf mention contraire)

	ANNEXE	2013	2014	2015	2016	2017
Chiffre d'affaires*		9.819,3	8.828,5	10.441,9	11.085,9	12.277,2
Revenus (hors métal)		2.363,4	2.366,5	2.629,0	2.667,5	2.915,6
EBITDA récurrent	F9	462,6	442,2	504,7	526,8	599,3
EBIT récurrent	F9	304,0	273,7	330,3	350,7	410,3
dont sociétés associées	F9	11,8	28,3	14,3	18,3	29,6
EBIT non récurrent	F9	(43,4)	(21,6)	(74,9)	(110,2)	(46,2)
Effet IAS 39 sur l'EBIT	F9	(0,5)	(2,7)	(2,7)	(9,0)	(20,7)
EBIT total	F9	260,0	249,3	252,7	231,6	343,3
Marge opérationnelle récurrente (en %)		12,4	10,4	12,0	12,5	13,1
Rendement des capitaux engagés (ROCE) (en %)	F31	13,6	12,2	13,7	14,6	15,1
Taux d'imposition récurrent (en %)	F13	21,3	21,8	21,4	25,1	25,7
Résultat net récurrent, part du Groupe	F9	218,0	193,1	246,0	232,9	266,8
Résultat des activités non continuées, part du Groupe		0,0	14,4	16,4	(50,3)	(2,9)
Résultat net, part du Groupe	F9	179,0	170,6	169,2	130,7	211,9
Frais de recherche & développement	F9	140,6	143,3	144,5	155,9	175,2
Investissements	F34	279,6	202,4	240,3	287,3	365,3
Cash-flow net avant financement	F34	185,9	139,9	119,0	141,9	(381,0)
Total des actifs des activités continuées, fin de période		3.512,3	3.851,4	4.030,1	4.145,7	5.115,7
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période		1.677,1	1.704,6	1.731,6	1.789,6	1.803,0
Dettes financières nettes consolidées des activités continuées, fin de période	F24	215,0	298,3	321,3	296,3	839,9
Ratio d'endettement des activités continuées, fin de période (en %)	F24	11,1	14,6	15,3	13,8	31,1
Dette nette moyenne/EBITDA récurrent (en %)		44,2	51,9	61,8	57,6	93,8
Capitaux engagés, fin de période	F31	2.233,6	2.335,3	2.414,5	2.397,4	3.003,5
Capitaux engagés, moyenne	F31	2.241,3	2.240,1	2.402,2	2.398,7	2.710,0

* y compris l'élimination des transactions entre activités continuées et non-continuées

DONNÉES PAR ACTION

(en euros/action)

	ANNEXE	2013	2014	2015	2016	2017
Bénéfice par action						
Bénéfice par action récurrent	F39	0,98	0,89	1,13	1,07	1,22
Bénéfice par action, de base	F39	0,80	0,79	0,78	0,60	0,97
Bénéfice par action, dilué	F39	0,80	0,79	0,78	0,60	0,96
Dividende brut		0,50	0,50	0,60	0,65	0,70
Cash-flow net avant financement, de base	F34	0,84	0,65	0,55	0,65	(1,74)
Total des actifs des activités continuées, fin de période		16,00	17,82	18,65	18,96	23,31
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période		7,64	7,89	8,01	8,18	8,21
Cours de l'action						
Plafond		21,06	19,11	22,78	29,36	39,88
Plancher		15,77	15,21	15,91	16,19	24,28
Moyen		17,86	17,16	19,56	23,89	31,45
Clôture		16,98	16,66	19,34	27,08	39,46

Tous les indicateurs clés du Groupe incluent les activités non-continuées, sauf mention contraire. En 2016, Zinc Chemicals a contribué pendant 6 mois et Building Products jusqu'à la fin septembre 2017 aux indicateurs clés des activités non-continuées, sauf mention contraire.

Le 16 octobre 2017, chaque action d'Umicore a été scindée en deux actions nouvelles. Par conséquent, à dater de ce jour, le capital d'Umicore sera représenté par 224.000.000 d'actions entièrement libérées, sans valeur nominale et représentant chacune 1/224.000.000 du capital. Les données ont été adaptées en conséquence.

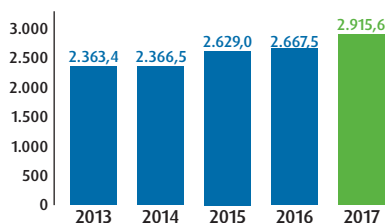
RAPPORT D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

NOMBRE D' ACTIONS

	ANNEXE	2013	2014	2015	2016	2017
Nombre total d'actions émises, fin de période	F39	240.000.000	224.000.000	224.000.000	224.000.000	224.000.000
dont actions en circulation	F39	219.542.678	216.171.456	216.144.932	218.653.700	219.494.433
dont actions propres	F39	20.457.322	7.828.544	7.855.068	5.346.300	4.505.567
Nombre pondéré moyen d'actions en circulation, de base	F39	222.514.518	216.124.170	216.890.256	217.775.656	219.079.587
Nombre pondéré moyen d'actions en circulation, dilué	F39	223.466.330	216.903.694	217.854.490	219.370.320	221.148.890

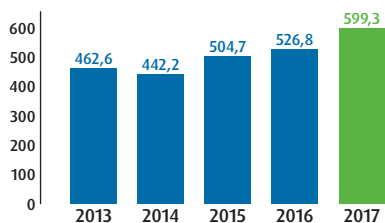
REVENUS (HORS MÉTAL)

Millions d'euros



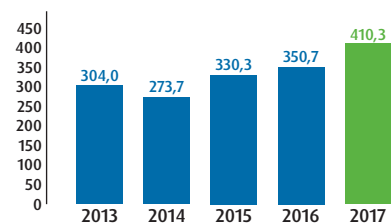
EBITDA RÉCURRENT

Millions d'euros



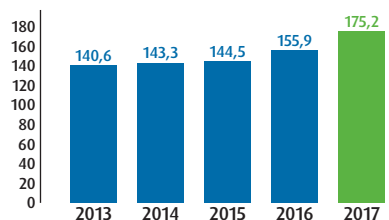
EBIT RÉCURRENT

Millions d'euros



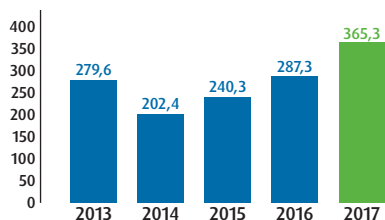
FRAIS DE R&D

Millions d'euros



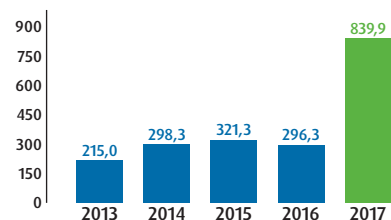
INVESTISSEMENTS

Millions d'euros



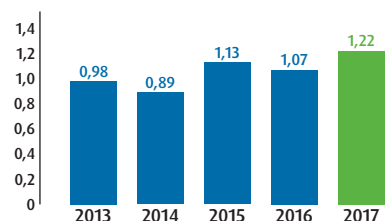
DETTES FINANCIÈRES NETTES

Millions d'euros



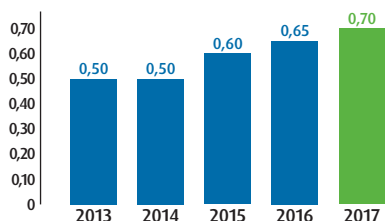
BÉNÉFICE PAR ACTION RÉCURRENT

Euros



DIVIDENDE BRUT

Euros



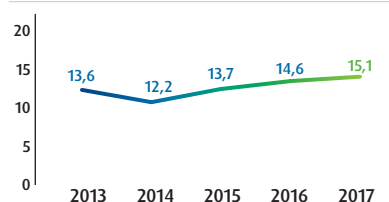
COURS DE L'ACTION

Euros



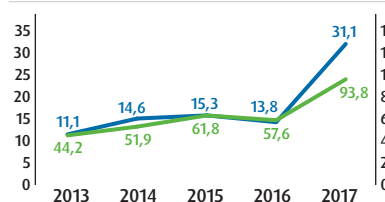
RENDEMENT DES CAPITAUX ENGAGÉS (ROCE)

%



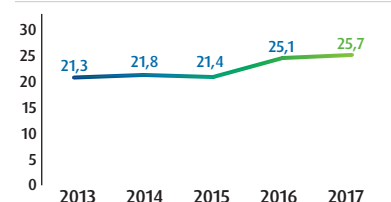
RATIO D'ENDETTEMENT & DETTE NETTE MOYENNE/EBITDA RÉCURRENT

%



TAUX D'IMPOSITION RÉCURRENT

%



— Ratio d'endettement des activités continues, fin de période
 — Dette nette moyenne / EBITDA récurrent

RAPPORT D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

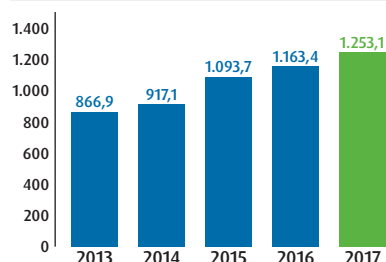
CATALYSIS

(en millions d'euros sauf mention contraire)

	2013	2014	2015	2016	2017
Chiffre d'affaires total	2.020,2	2.181,3	2.749,3	2.779,1	3.090,6
Revenus totaux (hors métal)	866,9	917,1	1.093,7	1.163,4	1.253,1
EBITDA récurrent	112,8	124,9	172,3	203,4	224,4
EBIT récurrent	73,3	82,6	124,2	152,5	165,5
dont sociétés associées	2,5	7,0	8,8	9,2	0,4
EBIT total	73,7	79,9	115,9	125,6	161,2
Marge opérationnelle récurrente (en %)	8,2	8,2	10,6	12,3	13,2
Frais de recherche & développement	82,0	83,2	91,1	102,0	119,8
Investissements	84,4	59,8	78,7	46,5	45,0
Capitaux engagés, fin de période	809,5	851,4	968,2	911,2	1.149,6
Capitaux engagés, moyenne	804,6	811,4	929,6	917,7	1.014,3
Rendement des capitaux engagés (ROCE) (en %)	9,1	10,2	13,4	16,6	16,3
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2.173	2.290	2.443	2.464	2.952
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	167	167	168	177	-

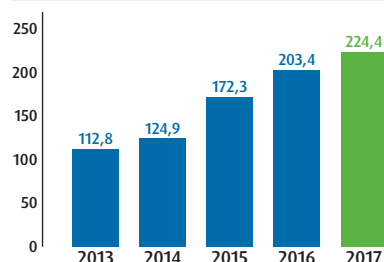
REVENUS (HORS MÉTAL)

Millions d'euros



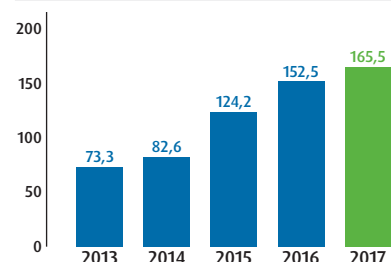
EBITDA RÉCURRENT

Millions d'euros



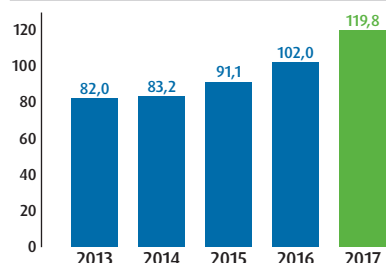
EBIT RÉCURRENT

Millions d'euros



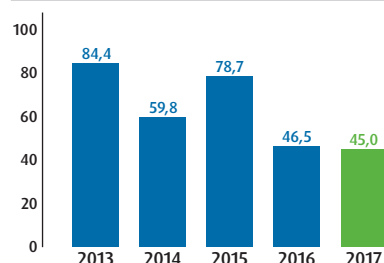
FRAIS DE R&D

Millions d'euros

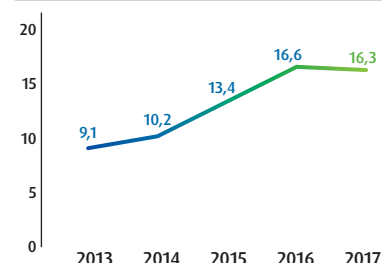


INVESTISSEMENTS

Millions d'euros

RENDEMENT DES CAPITAUX
ENGAGÉS (ROCE)

%



RAPPORT D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

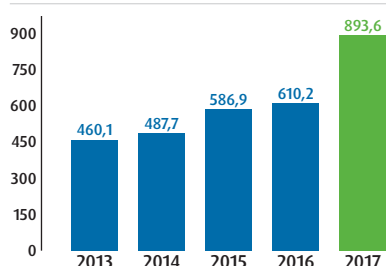
ENERGY & SURFACE TECHNOLOGIES

(en millions d'euros sauf mention contraire)

	2013	2014	2015	2016	2017
Chiffre d'affaires total	1.132,3	1.191,6	1.475,1	1.469,0	2.392,4
Revenus totaux (hors métal)	460,1	487,7	586,9	610,2	893,6
EBITDA récurrent	72,1	90,4	112,6	131,6	197,7
EBIT récurrent	40,0	54,1	70,2	81,7	140,7
dont sociétés associées	2,7	4,7	(3,5)	1,0	10,5
EBIT total	36,6	53,4	37,3	74,2	109,7
Marge opérationnelle récurrente (en %)	8,1	10,1	12,6	13,2	14,6
Frais de recherche & développement	18,6	19,9	20,3	20,2	30,4
Investissements	65,6	46,6	42,5	144,3	225,5
Capitaux engagés, fin de période	502,8	618,6	633,4	752,0	1.205,8
Capitaux engagés, moyenne	512,5	535,8	640,0	695,3	977,9
Rendement des capitaux engagés (ROCE) (en %)	7,8	10,1	11,0	11,7	14,4
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2.061	2.181	2.258	2.357	2.716
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	1.056	930	936	847	917

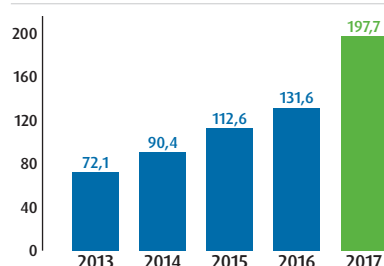
REVENUS (HORS MÉTAL)

Millions d'euros



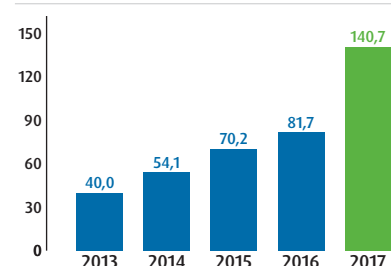
EBITDA RÉCURRENT

Millions d'euros



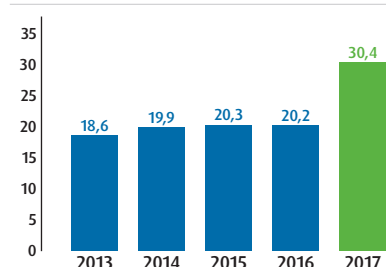
EBIT RÉCURRENT

Millions d'euros



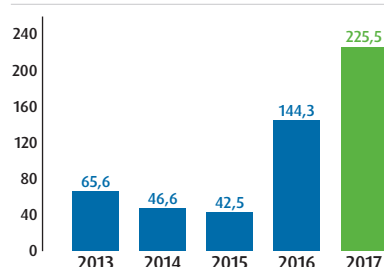
FRAIS DE R&D

Millions d'euros



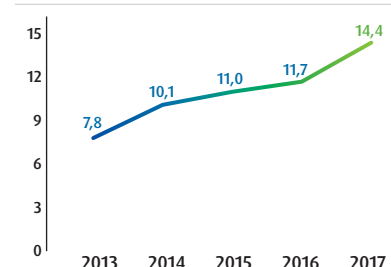
INVESTISSEMENTS

Millions d'euros



RENDEMENT DES CAPITAUX ENGAGÉS (ROCE)

%



RAPPORT D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

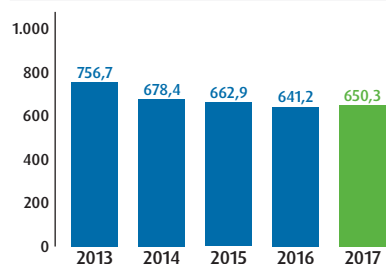
RECYCLING

(en millions d'euros sauf mention contraire)

	2013	2014	2015	2016	2017
Chiffre d'affaires total	6.603,4	5.326,2	6.252,1	6.886,4	7.326,7
Revenus totaux (hors métal)	756,7	678,4	662,9	641,2	650,3
EBITDA récurrent	278,3	208,7	204,3	187,2	188,9
EBIT récurrent	220,5	148,6	141,5	124,9	127,9
EBIT total	220,5	141,2	132,5	115,5	121,3
Marge opérationnelle récurrente (en %)	29,2	21,9	21,3	19,5	19,7
Frais de recherche & développement	23,7	24,3	21,2	23,0	18,6
Investissements	93,7	63,8	83,0	72,3	79,5
Capitaux engagés, fin de période	520,5	411,7	465,9	498,1	474,5
Capitaux engagés, moyenne	496,1	472,6	460,2	474,5	494,9
Rendement des capitaux engagés (ROCE) (en %)	44,4	31,4	30,7	26,3	25,8
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	3.304	3.302	3.211	3.170	3.092

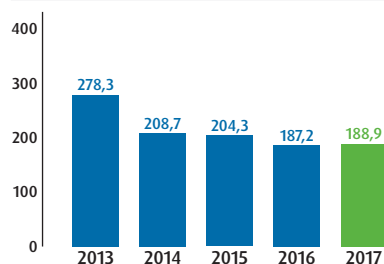
REVENUS (HORS MÉTAL)

Millions d'euros



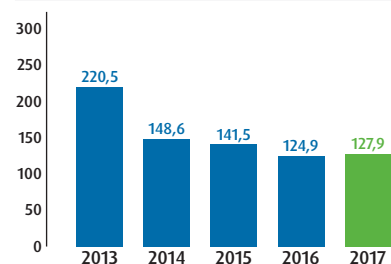
EBITDA RÉCURRENT

Millions d'euros



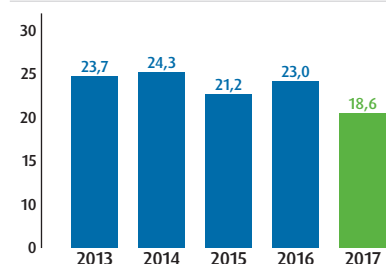
EBIT RÉCURRENT

Millions d'euros



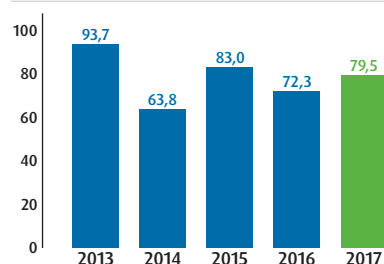
FRAIS DE R&D

Millions d'euros

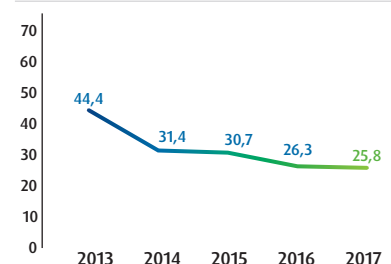


INVESTISSEMENTS

Millions d'euros

RENDEMENT DES CAPITAUX
ENGAGÉS (ROCE)

%



RAPPORT D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

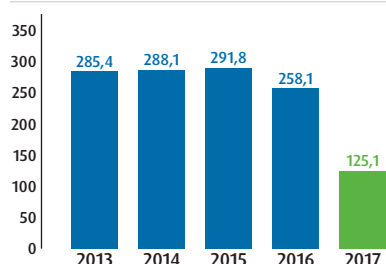
ACTIVITÉS NON CONTINUÉES

(en millions d'euros sauf mention contraire)

	2013	2014	2015	2016	2017
Chiffre d'affaires total	647,4	709,0	744,7	652,6	330,4
Revenus totaux (hors métal)	285,4	288,1	291,8	258,1	125,1
EBITDA récurrent	28,3	36,9	39,6	30,7	12,4
EBIT récurrent	9,8	19,1	31,0	30,6	12,4
dont sociétés associées	0,4	1,3	0,7	0,9	0,9
EBIT total	(6,8)	19,7	19,6	(34,2)	1,6
Marge opérationnelle récurrente (en %)	3,3	6,2	10,4	11,5	9,2
Frais de recherche & développement	3,0	3,4	3,0	3,1	1,6
Investissements	21,5	21,3	27,5	14,5	3,3
Capitaux engagés, fin de période	231,2	264,2	199,3	99,2	0,0
Capitaux engagés, moyenne	244,4	251,2	207,6	153,1	71,0
Rendement des capitaux engagés (ROCE) (en %)	4,0	7,6	14,9	20,0	17,5
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	1.545	1.505	1.517	946	-
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	502	501	508	420	-

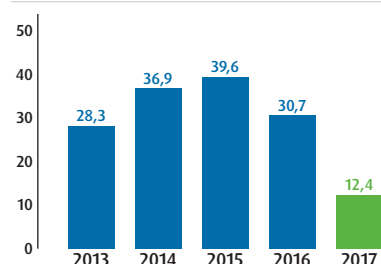
REVENUS (HORS MÉTAL)

Millions d'euros



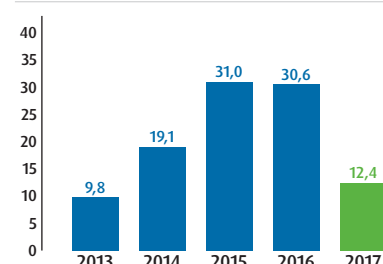
EBITDA RÉCURRENT

Millions d'euros



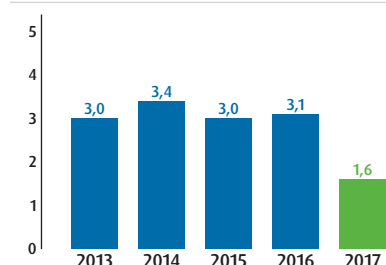
EBIT RÉCURRENT

Millions d'euros



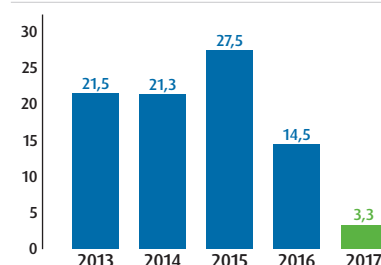
FRAIS DE R&D

Millions d'euros



INVESTISSEMENTS

Millions d'euros

RENDEMENT DES CAPITAUX
ENGAGÉS (ROCE)

%

